

# Verksamhetsberättelse (VB) för Ledarna inom Handeln 2018-(2019) Org Nr: 8460001-2936



LEDARNA INOM  
HANDELN

ledarna  
SVERIGES CHEFSORGANISATION



# Verksamhetsberättelse

Verksamhetsberättelsen (VB) som följer bygger på löpande stämmoperiod av 2 år då flera projekt startas upp och därefter fullföljs . VP bygger på 2018-2019. EB omfattar 1/1-18 -31/12-18 löpande kalenderår .

Upprättat för verksamhetsperioden 2018-2019 är även en kommunikationsplan (KP) (redovisas separat ) samt en beslutsmatris ( redovisas separat ) .



# Styrselsen

- Styrelse sammansättning
- Styrelsens arbete
- Styrelsens närvaro



# Styrelse 2018-19 vald 2017 Oktober

**Ordförande : Johan Wiberg Helsingborg**  
**Vice Ordf: Robert Berntsson Sigtuna**  
**Kassör: Annie Tidholm Stockholm**  
**Led: Björn Andersson Malmö**  
**Led. Katharina Åkerström Nord Göteborg**  
**Led. Jan Hedin Umeå**  
**Led. Daniel Björk Löberöd**  
**Led. Jaana Lundgren Stockholm**  
**Led Supp. Håkan Johansson Bandhagen**  
**Led.Supp Ewelyn Persson Husqvarna**  
**Led Supp Anna Sandvik Göteborg**  
**Revisor : Lena Granqvist Arvika**  
**Revisor supp : Per-Erik Nordh Haninge**  
**Valberedning ordf. Fredrik Smids Stockholm**



Ordf. Johan Wiberg



Kassör Annie Tidholm



Vice Ordf. Robert Berntsson



Sekreterare Björn Andersson



# Ledarna inom Handeln Styrelsearbete

Styrelsearbetet har präglats av remissvar till Ledarnas Förbundsstyrelse , många frågor klubbaades på Ledarnas kongress 2018 . Förbundspolitiska program och Idé & Framtid är några styrdokument vi jobbat intensivt med och lämnat tydliga svar i vilken riktning våra medlemmar vill att Ledarnas skepp ska segla i framtiden.

Utöver direkta medlemsnyttan har styrelsen jobbat med interndemokrati samt visionsmål för vår förening . Bredd ,renodling och mandat .

Styrelsemöte i Stockholm  
Förberedelse utfrågning av kandidat  
"Ny Förbundsordförande"





# Sammanträden/Styrelsenärvaro

5 protokollförda möten har ägt rum under 2018

<b>Ordförande : Johan Wiberg</b>	<b>4/5</b>
<b>Vice Ordf: Robert Berntsson</b>	<b>4/5</b>
<b>Kassör: Annie Tidholm</b>	<b>5/5</b>
<b>Ewelyn Persson</b>	<b>2/5</b>
<b>Jaana Lundgren</b>	<b>4/5</b>
<b>Björn Andersson</b>	<b>3/5</b>
<b>Håkan Johansson</b>	<b>2/5</b>
<b>Jan Hedin</b>	<b>5/5</b>
<b>Daniel Björk</b>	<b>4/5</b>
<b>Anna Sandvik</b>	<b>4/5</b>
<b>Katharina Åkerström Nord</b>	<b>4/5</b>



Bild några av styrelsen



# Medlemsaktiviteter 2018

- **23-24/1 Vinnande Ledarskap Michael Söderberg Sthlm**
- **22/3 Ledarskap Susanne Einhorn Göteborg**
- **18-19/4 Nätverksträff Örebro**
- **8/5 Vinnande Ledarskap dag 3 Stockholm**
- **13-14/9 HandelsTransporten Mariehamn**
- **4/10 Handelsrådets dag**
- **16/10 Kommuniakation i Handeln Umeå**
- **865 medlemmar i aktivitet**
- **Medlemsaktiviterer i Ledarna regi**



LEDARNA INOM  
HANDELN

ledarna  
SVERIGES CHEFSORGANISATION



# Susanne Einhorn Ledarskapskurs 22/3 Göteborg

Om " HandelsTransporten " börjar bli ett begrepp så är nog Susanne Einhorn snart helt synonymt med Ledarna inom Handeln . 22 deltagare från flera föreningar deltog i bra diskussioner och just de här kurserna är perfekta för nätverkande .



Susanne trollbinder



LEDARNA INOM  
HANDELN

ledarna  
SVERIGES CHEFSORGANISATION





# Branschkonferens Michael Söderberg i Stockholm

## ” Vinnande Ledarskap”

Michael Södermalm och del 2 i kursen ” Vinnande Ledarskap ” genomfördes i Stockholm 24/1 på Scandic Continental. Michael har en enastående förmåga att låta deltagarna utvecklas och våga ta för sig . Mycket nätverkande och mycket medskick som är applicerbara direkt på respektive arbetsplats ..

Stort erfarenhetsutbyte och bra diskussioner präglade dagen



**Michael Södermalm har ett otroligt bra driv i sina föreläsningar och kan konsten att engagera deltagarna .**



LEDARNA INOM  
HANDELN

ledarna  
SVERIGES CHEFSORGANISATION



# ” Nätverksträff Örebro 18/4 ”

Nätverksträff i Örebro inleddes med en föredragning i AI (Artificiell intelligens) .  
Vad kan vi göra för att stressa mindre på jobbet -och hemma ? 33 engagerade medlemmar fanns på plats i vårsolen . Örebro slott är en utmärkt inramning för bra inspiration och tankeutbyte .

Dag 2 ägnades åt KASAM och Ledarnas Anki Udd berättade hur vi blir ” Hållbara Chefer ”

**Carl-Henrik Ek berättade om AI  
(Artificiell intelligens )**



# ” Vinnande Ledarskap dag 3 ” Michael Söderberg Stockholm

Avslutande utbildning med Michael Söderberg i Stockholm blev lika stor succé som dag 1 och dag 2 . Stort engagemang och bra fart i utbildningen .

Bra driv och engagemang på Michael Söderbergs utbildningar



# ”HandelsTransporten” 13-14/9

” HandelsTransporten” är numera ett begrepp inom föreningen och för fjärde året samlas Chefer från Ledarna inom Handeln och Ledarna inom Transport &Logistik på havet för nätverkande med intressanta föreläsningar .  
På konferensen fanns i år Ari Riabacke som vandrade runt i ” Framtidens Utmaningar ” med affärsvärlden som utgångspunkt . ” Hur ser framtidens Ledarskap ut ?

Dag 2 på havet ägnades åt viktiga egenskaper hos en ledare.



# ”Handelsrådets dag 4/10 Stockholm

Spännande föreläsningar och paneldebatter om hur det ser ut i den Svenska Handeln med konkurrens från E-Handeln ,hur fungerar integrationen inom handeln , hur löser vi kompetensbristen och till sist tankar om gränslös handel .





# ” Kommunikation med Gabriell Lockwall Umeå

Umeå stod värd 16/10 för ”Kommunikation i Handeln” med Gabriella Lockwall . Spännande med många övningar och personlig feedback . Vi fyllde på med deltagare från andra föreningar vilket gav bra dynamik och nätverksbyggande .



LEDARNA INOM  
HANDELN

ledarna  
SVERIGES CHEFSORGANISATION



# Medlemsaktiviteter i Ledarnas regi

242 identifierade medlemmar i Ledarna inom Handeln har genomfört aktiviteter i Ledarnas Regi ( enligt statistik Ledarna ) Det är något färre än 2017 . Aktiviteter som gynnar egen utveckling ligger i topp även men även utbildningar som "Arbetsrätt" är attraktivt .

Söka Jobb- Vända organisationer-Navigera i din organisation – Hållbarhet - Stärka Chefsrollen – Löneförhandling är välbesökt även bland våra medlemmar .  
Nykomligen från förra året " Digitalisering" är fortfarande populär.

**ledarna**  
SVERIGES CHEFSORGANISATION



LEDARNA INOM  
HANDELN

**ledarna**  
SVERIGES CHEFSORGANISATION



# 865

## > Åtta Hundra Sextio Fem <

Det är den samlade siffran för medlemmar vi aktiverat under 2018 om vi slår ihop alla aktiviteter från Konferenser, Nätverk, Klubbverksamhet, Företrädarutbildningar, utbildningar, Förbundsråd och Styrelsemöten



LEDARNA INOM  
HANDELN

ledarna  
SVERIGES CHEFSORGANISATION



# Ekonomi

- Medlemsavgift
- Ekonomisk berättelse (EB - 17 ) (RR) (BR)
- Kostnader för styrelsen
- Medlemsutveckling



LEDARNA INOM  
HANDELN

ledarna  
SVERIGES CHEFSORGANISATION



# Medlemsavgift 2017-2018

Medlemsavgiften fastställdes enligt förslag från styrelsen på stämman i oktober -17 . Avgiften lämnades oförändrad 24:-, och med nuvarande intensiva medlemsaktiviteter så kommer vi ta av balanserade pengar över mandatperioden för att minska kapitalet till en nivå som är skälig och i enlighet med Ledarnas intentioner för kapitalbildning i föreningar.



LEDARNA INOM  
HANDELN

ledarna  
SVERIGES CHEFSORGANISATION





# Ekonomi

**Vi har en ekonomi i balans vilket skapar en stor frihet men även ett ansvar att förvalta och utveckla medlemsutbudet .**

**Vi dras med ett ganska stort överskott i balansen som en produkt av tillfört kapital innan föreningen var på banan ordentligt . Det innebär att vi kan ta emot nya projekt under stämmoperioden utan att behöva skjuta dom på framtiden .**

**Under 2018 har vi inte lyckats med att minska kapitalet som planerat ,vi har ett överskott som redovisas i EB .**

**Bokslut och not .finns i bif reviderat dokument Org Nr : 846001-2936**



# Kostnader för styrelsen

Våra förtroendevalda revisorer (FS) har under 2018 granskat kostnaderna för styrelsearbetet i Ledarnas föreningar .

I ett trafikljussystem har man bedömt kostnaderna i förhållande till styrelsens storlek och vägt det mot verksamheten och medlemsutbudet .

Vi kan se stora skillnader i hur föreningarna redovisar och hur kostnaderna är fördelade .

För Ledarna inom Handeln är ambitionen att hålla ett tak på 15% ,det innebär grönt ljus .

Största kostnaderna för styrelsen är resor . Vi har ändå en ambition att kommande verksamhetsår dra ner på fysiska träffar och jobba mer via webb .

Bokslut och not .finns i bif reviderat dokument Org Nr : 846001-2936



# Medlemsutveckling



**Medlemmar :**

**Den 1/1-18 hade Ledarna inom Handeln 6240 medlemmar .**

**Vi har under året haft en liten negativ trend på medlemsutveckling.**

**Vid djuprare analys kan vi konstatera att de stora organisations rationaliseringar inom COOP som genomfördes 2015-2017 nu mattats av och nu är det främst ett tapp där butiker lägger ner och /eller går över till franchise.**

**Vi har uppvaktat ” Sälj ” på Ledarna för att trycka på försäljningen på just Franchise.**

**Vi har under året minskat vår medlemstock till 6096 ( - 144 ) medlemmar utg 31/12-18**



# Demokrati

- **Ledarnas Förbundsråd (FR)**
- **- Ledarnas Branschdagar**
- **Styrelseseminarium Edinburgh**
- **Ledarna Kongress**



© Can Stock Photo - csp11514851



LEDARNA INOM  
HANDELN

ledarna  
SVERIGES CHEFSORGANISATION



# Ledarnas Förbundsråd (FR)

Ledarnas Förbundsråd är ett bra sätt mellan kongresser att förankra och diskutera Ledarnas olika frågeställningar med föreningsordförandena .

De senaste åren har Ledarna parallellt med Förbundsrådet även haft Branschdagar där man bjuder in fler från varje förening , både som nätverk och kunskapsbank .

2 Förbundsråd/Branschdagar under 2018 och vi har haft 100 % närvaro i de diskussioner som avverkats där .

Diskussioner kring Ledarnas Kanslitjänster samt förbundspolitiskt program har varit på agendan, men även mycket frågor kring Ledarnas kongress 2018.

20 LEDARNAS  
18 KONGRESS





# Styrelseseminarium Edinburgh med Transport & Logistik

Under de senaste åren har vi sett hur Handel & Logistik mer och mer integreras via E-handelns framfart och en förening med båda dessa skulle kunna vara en framtida förening inom Ledarna . Vi har ett brett samarbete idag men vi ser att vi tillsammans skulle kunna bli en livskraftig modern förening inom Ledarna för att bättre möta medlemmarnas intressen och bli en remissinstans för viktiga frågor .

Ett utökat styrelseseminarium beredde frågan samtidigt som vi genomlös och skapade samsyn i förestående kongress . (Ledarna kongress 2018)



# Ledarnas Kongress Malmö 29-31/5

Ledarna höll Kongress i Malmö och vi fyllde våra mandat med 6 ledamöter .

Kongressen innehöll förutom val av Förbundsstyrelse även val av ny Förbundsordförande och vi kan glädjas åt att Anderas Miller valdes med acklamation att leda Ledarna in i framtiden .

Kongressen klubbade även framtidsdokument som genomarbetats i föreningarna . CEC fanns representerade och beskrev Europa i ett chefsperspektiv.

*Anderas Miller valdes till  
Förbundsordförande*



# Övrigt :

- **Avtal och Branschansvarig**
- **-Fakta Ledarna inom Handeln**
- **Underskrifter**



LEDARNA INOM  
HANDELN

ledarna  
SVERIGES CHEFSORGANISATION



# Avtal/Branschansvarig /branschbevakning

Madeleine Warghusen är branschansvarig i föreningen och har koll på det mesta .  
Madeleine är mycket involverad i vår branschverksamhet så som utbildningar och Branschdagar .  
Vidare så gör Madeleine för föreningens räkning en branschrapport löpande .

Madeleine är frekvent besökare på Handelsrådet och Svensk Handels seminarier .



Branschansvarig  
Madeleine Warghusen

## FÖLJ LEDARNAS BRANSCHBEVAKNING

Fördjupning och  
det senaste om  
din bransch!



# Fakta Ledarna inom Handeln:

Medlemsantal 2018-12-31:	6096
Protokollförda styrelsemöten:	5
Avtalsdelegation	0/0
Övriga möten	5
Närvaro Ledarnas förbundsråd:	100%





---

**Ordförande**  
**Johan Wiberg**

---

**Vice Ordförande**  
**Robert Berntsson**

---

**Kassör**  
**Annie Tidholm**

---

**Led. Björn Andersson**

---

**Led. Jan Hedin**

---

**Led . Daniel Björk**

---

**Led : Jaana Lundgren**

---

**Led . Katharina Åkerström Nord**

**Datum :**  
**2019-02-22**

